

ملاقات کند و همچون انور سادات قرارداد بیند، متوجه شدم که زیاده روی کرده‌ام. اسد مردی برجسته ولی در عین حال، بسیار جدی و محتاط بود. او از زندگی آسوده خود در قصر زیبایش و کارهایی که در دمشق انجام می‌داد، رضایت داشت و نمی‌خواست با پذیرش خطرات سفر به اسرائیل، آنها را از دست بدهد. پس از پایان ملاقات و شرکت در کنفرانس خبری، بلاfacile به اسرائیل رفتم تا تابع سفر را به رایین بگویم. در سخنرانی در مجلس اسرائیل، از رایین سپاسگزاری و او را به حاطر کاری که انجام داده بود، تحسین کردم. به نمایندگان گفتم چون اسرائیل گام مهمی به سوی صلح برداشته است، ایالات متحده با همه توان برای پیشرفت اقتصادی و حفظ امنیت آن کشور، تلاش خواهد کرد. پیام من در آن موقع ارزش زیادی داشت، زیرا اسرائیل در همان روزها مورد حمله تروریستی تازه‌ای قرار گرفته بود. برخلاف قرارداد صلح فلسطینیان که اکثریت شهروندان اسرائیلی با آن مخالف بودند، قرارداد صلح با اردن، مورد حمایت همه نمایندگان مجلس در تل‌آویو، و از جمله رهبر حزب مخالف لیکود، بنیامین نتانیاهو (بی‌بی) بود. اسرائیلیان به ملک حسین اعتماد داشتند و او را تحسین می‌کردند، ولی به عرفات اعتماد نمی‌کردند. روز ۲۸ اکتبر، پس از دیدار از یادداشم - یکی از بناهای باشکوه تاریخی اسرائیل - من و هیلاری از اسحاق ولیا رایین خداحافظی کردیم و برای ملاقات با امیر کویت، به آن کشور رفتیم. از سربازان خود که در مرز کویت و عراق مستقر شده بودند، به حاطر حفظ امنیت آن منطقه و سرعت در انجام مأموریتهایشان، سپاسگزاری کردیم. پس از کویت، برای ملاقاتی چند ساعته با شاه فهد به عربستان سعودی رفتیم، همچنان تحت تأثیر سخنان فهد قرار داشتم که در اوایل سال ۱۹۹۳، از آن سوی سیم تلفن بر زبان آورد و از من خواست از نسل‌کشی مسلمانان بوسنی، جلوگیری کنم. پادشاه عربستان، مرا به گرمی پذیرفت و از اقدام سریع آمریکا در منطقه برای جلوگیری از ایجاد بحران توسط عراق، سپاسگزاری کرد. ملاقاتی موفقیت‌آمیز و تأثیرگذار بود، ولی چاره‌ای نداشتم جز اینکه هرچه زودتر به کشورم بازگردم و به موسیقی زیبای انتخابات، گوش بدهم.

۴۱ فصل

نظرستجیهای ارائه شده در ماه اکتبر، زیاد بد به نظر نمی‌رسید، ولی فضای تداوم مبارزه، زیاد خوب نبود. پیش از اینکه از خاورمیانه خارج شویم، هیلاری به دیک موریس یکی از همکاران آمارگیر قدیمی ما تلفن زد و او را به یاری فراخواند. دیک تحقیقاتی برایمان انجام داد که تابع آن نامیدکننده بود. او در تماس تلفنی اظهار داشت که بسیاری از مردم هنوز معتقد نیستند که اقتصاد کشور بهبود یافته و یا از میزان کسر بودجه، کاسته شده است و چیزی در مورد کارهای مثبت و خوبی که من و سایر دموکراتها انجام داده بودیم نمی‌دانند و همچنین حملات ما به قرارداد جینگریچ، مفید نیست.

میزان مصوباتی که به مجلس ارائه داده بودم، برای نخستین بار، به بیشتر از ۵۰ درصد رسیده بود و مردم نظر مثبتی در مورد لوایح خانواده، حضور ۱۰۰۰۰ پلیس بر اساس مصوبه کاهش میزان جرم و جنایت، اصلاح معیارهای آموزشی و گسترش مدارس و سایر دستاوردهای ما داشتند. دیک معتقد بود اگر دموکراتها کمتر در مورد امور اقتصادی، کسر بودجه و قرارداد حرف بزنند و بیشتر بر لوایح قانونی توصیه شده مورد علاقه مردم تمرکز داشته باشند، کمتر آسیب می‌بینند. همچنین توصیه کرد هنگامی که من به واشنگتن بازمی‌گردم، کمتر در امر مبارزات انتخاباتی دخالت کنم، همچنان رئیس جمهور باقی بمانم و گفتار و رفتارم

به گونه‌ای باشد که میزان محبوبیت مرا بالا ببرد. مورس معتقد بود که با عدم دخالت در فرآیند تبلیغات انتخاباتی، می‌توانم کمک بیشتری به دموکراتها بکنم. البته توصیه او، انجام نشد.

دموکراتها فاقد ابزارهای لازم برای ارسال پیامهای تازه به سراسر ایالات یا بخشهايی بودند که در آن فعالیت می‌کردند و همین امر، تفاوت‌هایی را در ترغیب مردم به رأی دادن به آنها، ایجاد می‌کرد. هرچند می‌کوشیدم با افزایش بودجه، به کمیته‌ها و ستادهای انتخاباتی هریک از نامزدها به منظور پیروزی در انتخابات کنگره و سنا، کمک برسانم، ولی عده‌ای از آنان، از این پول برای امور تجاری استفاده می‌کردند.

من هم از خاورمیانه با کاخ سفید تماس گرفتم و اعلام کردم پس از بازگشت، به جای فعالیت در امور انتخاباتی، می‌خواهم به کارهای ناتمام مربوط به مسؤولیتها ریاست جمهوری بپردازم. با این حال، هنگامی که به واشینگتن رسیدم، از مشاهده برنامه‌ای که برایم تدارک دیده بودند، دچار شگفتی شدم. این برنامه، شامل سفرهایی به پنسیلوانیا، میشیگان، اوهايو، ردآیلند، نیویورک، آیووا، مینه سوتا، واشینگتن، و دلاور بود. ظاهراً زمانی که آمار محبوبیت من رو به افزایش بوده است، دموکراتها ایالات اطراف خواسته بودند به کمک آنان بشتایم. آنها در گذشته برای من فعالیت کرده بودند و این بار نوبت من بود که به آنان یاری برسانم.

در زمان مبارزات، همواره می‌کوشیدم همه دموکراتها را در آنچه انجام داده بودم، سهیم کنم، از جمله: امضای لایحه محافظت از صحرای کالیفرنیا که ۷/۵ میلیون جریب زمین را در مناطق بکر و پارکهای ملی، در بر می‌گرفت؛ و مصاحبه‌های گوناگونی که در رادیو در مورد سوابق خود و حزب انجام دادم. هرچند سخنرانیهايم برای بالا بردن محبوبیت حزب و اعتبار بخشیدن به آن تأثیرگذار بود، ولی معمولاً اکثریت شنوندگان ترجیح می‌دادند به جای حضور در جلسات، به حرفهایم در تلویزیون گوش بدھند. با این حال، معتقدم که بازگشت به مبارزات انتخاباتی به نفع اعضای حزب، در دوران ریاست جمهوری، عملی اشتباه بود.

روز ۸ نوامبر، بسیاری از امیدهایمان مبدل به یأس شد، زیرا هشت کرسی سنا و پنجاه و چهار کرسی مجلس را از دست دادیم و این، بدترین شکست برای حزب ما از سال ۱۹۶۴ به بعد بود، یعنی زمانی که دموکراتها

پس از تلاش ناموفق پرزیدنت ترور من برای تحت پوشش یمه قراردادن همه آمریکاییها، به سختی شکست خوردند. جمهوریخواهان، پاداش دو سال حمله پیوسته به من و ارائه قرارداد همبستگی خود را گرفتند. دموکراتها نیز به رغم رهبری بسیار خوب، به دلیل سیاست ضعیف خود، دچار عقوبت شدند. می‌دانستم نیمی از دلایل این شکست به لوایحی مربوط می‌شد که به مجلس ارائه داده‌ام، از جمله حضور هم‌جنس‌گرایان در ارتش، و کناره‌گیری دیرهنگام از دخالت در رقابت‌های انتخاباتی و تبلیغات گسترده رسانه‌های گروهی که پیروزیهای مرا کمرنگ و عدم موفقیتهايم را اغراق‌آمیز جلوه می‌داد. این تبلیغات موجب می‌شد که مردم تصور کنند از طرفداران سرسخت افزایش مالیات هستم. از آن گذشته، افکار عمومی همچنان در نگرانی به سر می‌برد، زیرا مردم هنوز متوجه نبودند که شرایط زندگیشان بهبود یافته است و در ضمن از مجادلات و مبارزات بیهوده در واشینگتن، خسته شده بودند. ظاهراً تصور می‌کردند با تقسیم نهادهای تصمیم‌گیری و اجرایی میان دو حزب، ما مجبور می‌شویم با هم کار کنیم.

در واقع پیروزیها و شکستهای من، در انتخابات آن دوره تأثیر بسیاری داشت. عدم موفقیت در تصویب لایحه بهداشت عمومی و ماجراهی نفتا، بسیاری از طرفداران اصلی ما را ناامید کرده بود. پیروزی در طرحهای اقتصادی که موجب افزایش پرداخت مالیات توسط آمریکاییها پر درآمد می‌شد و همچنین لایحه منع حمل سلاح، طرفداران اصلی جمهوریخواهان، به دلیل ارائه آن قرارداد کذایی، به دست آمد. ماریو کومو در نیویورک در مبارزه شکست خورد. در جنوب، تلاشهای خارق‌العاده ائتلاف مسیحیان، موجب شد که جمهوریخواهان پنج یا شش درصد بیشتر از انتخابات پیشین، رأی بیاورند. در تکزاس، جورج دبلیو بوش، موفق شد فرماندار آن ریچاردز را علیرغم کوششی که او در افزایش ۶۰ درصدی ایجاد مشاغل انجام داده بود، شکست دهد.

شب باشکوهی برای NRA بود. آنها دو عضو فعال و مؤثر کنگره، یعنی تام فولی و جک بورکس را همان‌طور که هشدار داده بودند، از کار برکنار کردند. فولی نخستین سخنگوی مجلس به حساب می‌آمد که در طول یک قرن، شکست می‌خورد. جک بروکس، سالها از حامیان NRA

به شمار می‌رفت، ولی برای به تصویب رساندن لایحه منع حمل سلاح، تلاش‌های زیادی انجام داده بود. NRA رهبرانی بی‌رحم داشت. کافی بود ضربه‌ای بخورند تا به شدیدترین نحو، واکنش نشان دهند. آنها مدعی بودند از بیست و چهار نماینده‌ای که نامشان را در فهرست سیاه خود داشتند، نوزده نفر را شکست داده‌اند. بزرگترین ضربه را هنگامی زدند که تام فولی برکنار و جینگریچ به جای او نامزد مقام سختگویی مجلس شد. در اوکلاهما، دیو مک‌کردنی نماینده کنگره و یکی از رهبران حزب دموکرات، تنها به این دلیل در انتخابات سنا شکست خورد که شعار می‌داد: خدا، همجنوس‌گرایی و تفنگ.

در ۲۹ اکتبر، مردی به نام فرانسیسکو دوران که از کلرادو آمده بود، در اعتراض به لایحه کاهش جرم و جنایت، با سلاح خود، بر ساختمان کاخ سفید، آتش گشود. او پیش از دستگیری، بین بیست تا سی گلوله شلیک کرد. خوشبختانه کسی صدمه ندید. شاید دچار جنون آنی شده بود، ولی در واقع میزان نفرت دارندگان بیمار سلاح را از من نشان داد. پس از پایان انتخابات تصمیم گرفتم با این واقعیت مواجه شوم که گروه‌های فشار در تصویب لوایح و حامیان آنان، اکثریت مردم آمریکا را تشکیل نمی‌دهند، ولی می‌توانند به راحتی بر تصمیمات نماینده‌گان مجلس، به ویژه در عدم تصویب لایحه منع حمل سلاح، تأثیر بگذارند و این لاپی مقتدر می‌تواند هر کس را که مخالف نظرات آنان باشد، بلاfacile از کار برکنار کند.

در پنسیلوانیا در ایالت میشیگان، بارت استوپاک، نماینده مجلس و افسر سابق پلیس، در اقدامی بی سابقه، به مقایسه کسانی که مالیات را بیهوده افزایش می‌دادند، با کسانی پرداخت که از افزایش آن جلوگیری می‌کردند. او در رادیو این کار را انجام داد و با همین ترفند، به پیروزی رسید.

سناتور کنت کنراد و نماینده مجلس ارل پومروی در داکوتای جنوبی که ایالتی جمهوریخواه و محافظه‌کار است پیروز شدند، زیرا آنان نیز همچون استوپاک، مردم را در جریان کارهای خوبی که انجام شده بود، قرار دادند. شاید این تنها راه برای مقابله با تبلیغات منفی رسانه‌های ایالات کوچک، به شمار می‌رفت. بدون تردید اگر افراد دیگری از اعضای حزب ما همان کاری را می‌کردند که استوپاک، کنراد و پومروی انجام

دادند، کرسیهای بیشتری به دست می‌آوردیم.

دو فهرمان نبرد تصویب بودجه در مجلس، سرنوشتی متفاوت داشتند. مارجوری مارگولیس مزوینسکی، در بخش ثروتمندانشین پنیلوانیا شکست خورد، ولی پت ویلیامز در حومه موتانا به پیروزی دست یافت.

عمیقاً از نتیجه انتخابات، ناراحت بودم و نمی‌توانستم در میان جمع از ابراز نگرانی خودداری کنم. اگر در برنامه‌های اقتصادی خود، مواردی چون مالیات بر بنزین، مالیات بر درآمد ثروتمندان و بودجه امنیت ملی را نمی‌گنجانیدم، و اگر به توصیه‌های تام فولی، جک بروکس و دیک چارد در مورد لایحه منع حمل سلاح گوش می‌دادم، هرگز در انتخابات سنا و مجلس شکست نمی‌خوردیم. البته در صورتی که آن لایحه را ارائه نمی‌دادم، پاسخی برای مردم بیگناه آمریکا نداشت. همچنان معتقدم تصمیمات سختی که در دوران ریاست جمهوری گرفتم، برای مردم آمریکا مفید بوده است، ولی اذعان می‌کنم که تعداد بسیاری از اعضای حزب دموکرات، بهای گزاری برای ایجاد امنیت در خیابانها و خانه‌های مردم پرداختند.

در همان زمان امیدوار بودم در به تصویب رساندن لایحه بهداشت برای همه، علیرغم مخالفتها بی که سناتور دال با همه لوایح ما می‌کرد، موفق شویم، زیرا اکثریت نمایندگان مردم برخلاف سایر لوایح، با این یکی موافق بودند و می‌دانستند که برای مردم آمریکا اهمیت زیادی دارد. معلوم شد که جینگریچ در سیاست، نسبت به من مهارت بیشتری دارد. او می‌دانست که می‌تواند با ارائه آن قرارداد کذایی، انتخابات میاندوره‌ای را تبدیل به رویدادی ملی کند تا به مردم این گونه القا شود که هر اتفاق ناگواری برای ملت می‌افتد، دموکراتها در آن تقصیر دارند و بدون حضور جمهوریخواهان در سنا و مجلس، نمی‌توان از پیامدهای تلخ این رویدادها در امان ماند. من در مقام ریاست جمهوری گرفتاریهای زیادی داشتم، به همین دلیل حتی فرصت نکردم به دموکراتها پیشنهاد کنم که قراردادی در مقابل قرارداد جینگریچ بنویسند و در معرض افکار عمومی قرار دهند. ملی کردن موضوع انتخابات میاندوره‌ای توسط جینگریچ، تازه‌ترین پدیده در تاریخچه انتخابات دنیا به شمار می‌آمد. از

سال ۱۹۹۴ به بعد، اگر حزبی چنین اقدامی را انجام نمی‌داد، بدون تردید شکست سختی از حزبی که این کار را کرده بود، می‌خورد. این امر در سالهای ۱۹۹۸ و ۲۰۰۲ نیز اتفاق افتاد.

هرچند کاهش مالیات شامل قشر گسترده‌ای از مردم آمریکا می‌شد و افزایش مالیات، تنها قشر کوچکی را در بر می‌گرفت، و همچنین ما، دولت را در مقایسه با دوران ریگان و بوش، به اندازه زیادی کوچک کرده بودیم، ولی جمهوریخواهان، با همان شعار قدیمی کاهش مالیات و کوچک کردن دولت، به پیروزی رسیدند. آنها همچنین به دلیل مشکلاتی که آفریدند، پاداش گرفتند! جمهوریخواهان بهداشت عمومی را کشتن، با اصلاحات مالی به مبارزه برخاستند، و در سنا به لوایح مارأی منفی دادند. مردم باور نمی‌کردند که اقلیتی مشکل از چهل و یک سناتور بتواند مانع تصویب لوایح، غیر از بودجه، شود. آنچه همچنان مردم را ناراحت می‌کرد، احساس عدم امنیت بود. مجادلات و مناظرات زیادی در واشینگتن جریان داشت و ما نیز گرفتار همین معضلات بودیم.

همان حالتی را داشتم که در هنگام شکست در انتخابات سال ۱۹۸۰ احساس می‌کردم. کارهای مهم زیادی انجام داده بودم، ولی انگار کسی خبر نداشت. با توجه به فضای محافظه‌کارانه حاکم بر کشور، تصور می‌کنم حتی اگر مطبوعات نیز به حمایت از من بر می‌خاستند، برای مردم و به ویژه رأی دهنگان مشکل بود که بتوانند اقدامات انجام شده توسط مرا، مورد ارزیابی قرار دهند. موضوع مهم این بود که من هم درسی را که از شکست سال ۱۹۸۰ گرفته بودم، به فراموشی سپرده بودم. می‌توان خط مشی درستی داشت و فاقد شم سیاسی بود، ولی نمی‌توان در صورت فقدان یکی از آن دو، به خوبی بر مردم حکمرانی کرد. هرگز نمی‌توانم دوباره آن همه انسان خوبی را که به خاطر من تلاشهای فراوانی به عمل آورده و کرسیهای خود را از دست دادند، گرد هم بیاورم. با کمک آنها، کسر بودجه ایجاد شده از زمان ریگان از بین رفت، خیابانهای آمریکا، امن شد و بیمه خدمات درمانی برای همه آمریکاییها به مرحله عمل درآمد.

روز پس از انتخابات، کوشیدم از آن شرایط بد، بهترین استفاده را بیرم، بنابراین به جمهوریخواهان قول همکاری دادم و از آنها خواستم در برنامه‌ریزی برای سعادت و پیشرفت نسل آینده آمریکا، با من همراه

باشند و پیشنهاد کردم با یکدیگر به بررسی اصلاحیه رفاهی و حذف ماده مربوط به حق و تو توسط رئیس جمهور - که شخصاً با آن موافق بودم - بپردازیم. در چنان شرایطی، کار دیگری نمی‌توانستم بکنم.

بسیاری از صاحب‌نظران، مرگ سیاسی مرا پیش‌بینی می‌کردند، ولی من امیدواری زیادی داشتم. جمهوریخواهان، بسیاری از مردم آمریکا را مقاعده کرده بودند که دموکراتها و بهویژه من، برای رهبری کشور، بیشتر از حد معمول نظرات لیبرالی داریم و مناسب این کار نیستیم، ولی احساس می‌کرم زمان به سه دلیل به نفع من پیش می‌رود: طرحهای ما موجب شده بود که از میزان کسر بودجه به‌طور پیوسته کاسته شود و شرایط اقتصادی بهبود یابد؛ نمایندگان تازه انتخاب شده، بهویژه در مجلس در مورد حقوق شهروندان آمریکایی، نظرات مثبت داشتند؛ و جمهوریخواهان نیز علیرغم قولهایی که داده بودند، خیلی زود مجبور می‌شدند در بودجه اصلاحات آموزشی، بهداشتی و حفظ محیط‌زیست تجدیدنظر کنند و آن را کاهش دهند؛ زیرا برای تخصیص این بودجه، لازم بود مالیات بیشتری اخذ شود. بدون تردید این رویداد شکل می‌گرفت زیرا اکثریت نمایندگان محافظه‌کار، خواستار آن بودند و من نیز تصمیم داشتم آنها را مجبور کنم که به قانون راضیات گردن نهند.

٤٢ فصل

در طول هفته برگزاری انتخابات، دوباره و به سختی به کار پرداختم و جمهوری خواهان را زیر نظر داشتم. روز دهم نوامبر، پتسی فلمینگ را به عنوان مدیر امور مربوط به بیماری ایدز منصوب کردم، زیرا از تلاش‌های او برای مبارزه با این بیماری و اجرای خط مشی ملی که موجب افزایش درآمد ۳۰ درصدی برای کمک به توقف این بیماری شده بود، آگاهی داشتم. این انتصاب، می‌توانست چراغی فراراه مبارزه با ایدز به حساب بیاید، به ویژه اینکه سه هفته بعد، الیزابت گلیمز به دلیل ابتلا به این بیماری، جان خود را از دست داد.

در همان روز اعلام کردم که دیگر لزومی ندارد ایالات متحده سلاحهایی را که به بوسنی وارد می‌شود، توقیف کند. این تصمیم در کنگره مورد استقبال قرار گرفت و بسیار لازم بود، زیرا از چندی پیش صربها تهاجمات خود را از سر گرفته و به شهر بیهاج حمله کرده بودند. نیروهای ناتو در ماه نوامبر، پایگاه‌های موشکی صربها در آن ناحیه را بمباران کردند. روز دوازدهم برای ملاقات سالانه با سران آپک، به اندونزی رفتم. در آن اجلاس، سران هجدہ کشور آسیایی و پاسیفیک تصمیم گرفتند یک بازار مشترک آسیایی در سال ۲۰۲۰ ایجاد کنند و ملت‌های ثروتمند از سال ۲۰۱۰ به سرمایه‌گذاری پردازنند.

در جبهه داخلی، تیوت جینگریچ که از پیروزی بزرگ خود سرمیست

شده بود، شروع به حمله به تک تک اعضای حزب مقابل کرد. درست پیش از شروع انتخابات، او ورقه‌ای از جزوه آلوده خود را برگزید و بر طبق آن، مرا "دشمن آمریکاییهای طبقه متوسط" نامید. یک روز پس از انتخابات نیز، من و هیلاری را "مک گاورنگرایان ضد فرهنگی" خواند که اوج خشم و اعتراض او را نشان می‌داد.

جینگریچ لقبی به ما داده بود که از جهاتی واقعیت داشت. ما از مک گاورن حمایت می‌کردیم و بخشی از آن فرهنگی که جینگریچ می‌خواست بر آمریکا تحمیل کند، نبودیم. فرهنگی که بر اساس آن هر آمریکایی لازم بود ریاکار، معترض، دروغگو و طرفدار عقاید کثیف محافظه‌کاران سفیدپوست جنوبی باشد. من یک جنوبی با پیشیتی هستم که به اصل و نسب خود افتخار می‌کنم و به مذهبی که دارم، می‌باشم. با این حال، جنبه‌های منفی موجود در شخصیت محافظه‌کاران جنوبی را می‌شناسم. از هنگامی که پسر کوچکی بودم، مردانی را که با تظاهر به زهد و تقوی می‌کوشیدند وارد عرصه سیاست شوند، زیرنظر داشتم و رفتارهای آنان را که اغلب بر ضد حقوق شهروندان بود، می‌دیدم. تصور می‌کردم آمریکا در راه ایجاد جامعه‌ای کامل، به پیش می‌رود، دایره آزادی و آزادی‌خواهی و ایجاد فرصتها را گسترش می‌دهد و موانعی را که موجب جدایی و تقسیم‌بندی ناعادلانه می‌شود، از سر راه بر می‌دارد.

هرچند از جینگریچ و مهارت‌های او شگفتزده بودم، ولی باور نمی‌کردم که خطمشیهای ارائه شده توسط او بتواند بر ارزش‌های جامعه آمریکا بیفزاید. به گونه‌ای پرورش یافته بودم که به دیگران با تحقیر تنگرم و آنها را به‌خاطر مشکلات یا ناتوانی خود، مورد سرزنش قرار ندهم. این دقیقاً برخلاف پیام حقوق جدید قرارداد بود. در عین حال آنان از نظر سیاسی، جذایتها بی داشت، از جمله اینکه "آنها" همواره حق داشتند و "ما" نداشتیم؛ و "ما" مسؤول همه مشکلات ایجاد شده بودیم، حتی اگر "آنها" در بیست و شش سال گذشته بر همه امور کشور تسلط داشته‌اند. همه ما به درستی برای رهایی از دامهایی از بر سر راه داشتیم، مسؤول بودیم، و در انتخابات سال ۱۹۹۴، در جامعه آمریکا که خانواده‌های سختکوش طبقه متوسط از نظر اقتصادی نگرانی داشتند و جرم و جنایت، اختلافات شدید خانوادگی و عدم امنیت آنان را می‌آزد، تردیدی نبود که

پیام جینگریچ، شنوندگان زیادی خواهد داشت، به ویژه اینکه در برابر آن پیام، ما هیچ واکنشی نشان نداده بودیم.

قرارداد جینگریچ و جمهوریخواهان، ما را به دهه ۱۹۶۰ بازگرداند. نیوت می‌گفت که آمریکا تا دهه شصت، یعنی هنگامی که دموکراتها بر سر قدرت آمدند و همه ارزش‌های جامعه را از بین برداشتند، سرزمهینی بزرگ و مقتدر بود. او می‌خواست با توصل به ترفند "بازسازی تمدن آمریکا" ارزش‌های دهه ۱۹۸۰ را دوباره حاکم کند.

البته در دهه ۱۹۶۰ افراط‌گرایی وجود داشت، ولی در همان زمان کارهای مفیدی نیز انجام شد، از جمله: حقوق مدنی، حقوق زنان، محیط زیست سالم، امنیت محیط کار و ایجاد فرصت‌های شغلی برای فقرا، دموکراتها به این اهداف معتقد بودند و در راه نیل به آنها، می‌کوشیدند. تعدادی از جمهوریخواهان، از جمله کسانی که من برایشان در دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ کار می‌کردم نیز، اهداف مشابهی داشتند. قرارداد جینگریچ که تنها بر افراط‌گراییهای دهه ۱۹۶۰ تأکید داشت، مرا به یاد ایرادهای بی‌پایه جنوبیهای سفیدپوستی می‌انداخت که در حدود یک قرن، در مخالفت با بازسازی آمریکا، پس از جنگهای داخلی ارائه می‌دادند. در دوران نوجوانی، همواره به ما می‌آموختند که نیروهای شمالی در هنگام بازسازی چه پست بودند و در عوض جنوبیها تا چه اندازه اصالت داشتند و علیرغم پذیرش شکست، مناعت طبع خود را از دست ندادند. البته چنین افکاری تا حدود صحت داشت، ولی اگر رویدادها به صورت کلی در نظر گرفته شود، کسی نمی‌تواند تلاشهای لینکلن و جمهوریخواهان ملی‌گرا را برای لغو برده‌داری و اتحاد ایالات آمریکا، نادیده بگیرد. جنوبیها در مورد عقایدی همچون برده‌داری و اتحاد، کاملاً اشتباه می‌کردند.

انگار همان رویدادها با توجه به استفاده راستگرایان از بیان افراط‌گراییهای دهه شصت به منظور نادیده گرفتن اقدامات بزرگی که در کسب حقوق شهروندان و سایر زمینه‌ها انجام شده بود، دوباره می‌خواست شکل بگیرد. این امر مرا به یاد ماجرایی می‌انداخت که همیشه سناتور دیوید پرایور در مورد گفتگویی نقل می‌کرد که با مردی هشتاد و پنج ساله انجام داده و پیر مرد به او گفته بود که در زمان وقوع دو

جنگ، حضور داشته است: ویتنام و حقوق مدنی... و همچنین سایر اغتشاشات قرن بیستم را نیز به چشم دیده است. پرایور پرسیده بود:

- مطمئنی که بسیاری از تغییرات را به چشم دیده‌ای؟

پیرمرد پاسخ داده بود:

- بله، و مخالف همه این رویدادها بودم!

علیرغم این اتفاقات، نمی‌خواستم جینگریچ و هوادارانش را که چنین رفتاری با ما کردند، مورد سرزنش قرار دهم. او عقاید جالبی نیز، به ویژه در زمینه‌های علوم، فناوری و توآوری داشت و در سیاست خارجی، از پیروان فلسفه برقراری روابط بین‌المللی بود. خود من نیز سالها در این اندیشه بودم که حزب دموکرات باید راهکارهای تازه‌ای ارائه دهد، کمتر بر دستاوردهای صنعتی قرن گذشته توجه کند، با چالش‌های عصر اطلاعات به درستی مواجه شود، و تعهدات خود را در مورد ارزشها و علایق طبقه متوسط، به روشنی انجام دهد. از این فرصت برای مقایسه انگاره‌های دموکرات‌های جدید در مراججه با مشکلات اقتصادی و اجتماعی با آنچه در فرارداد جینگریچ به چشم می‌خورد، استفاده کردم. از نظر من، سیاست در نهایت به معنای مقایسه و برخورد عقاید و روشهاست.

ولی جینگریچ به اعمال خود خاتمه نداد. هسته مجادلات او، تنها این بود که عقایدی بهتر از ما دارد. او می‌گفت ارزش‌های بهتری را ارائه داده است، زیرا دموکراتها در زمینه‌های خانواده، کار، رفاه، جرم و جنایت و دفاع، ضعیف عمل کرده‌اند و به دلیل افراط‌کاریهای دهه شصت و تخریب ارزش‌های آمریکا، قادر به تشخیص میان خوب و بد نیستند.

قدرت سیاسی نظریه او در این بود که بهوضوح و مقتدرانه بر اقدامات متفقی دموکراتها تأکید می‌کرد، امری که جمهوریخواهان از سال ۱۹۶۸ به بعد، در تلاش برای برطرف کردن آنها بودند. نیکسون این کار را انجام داد؛ ریگان این کار را انجام داد؛ جورج بوش نیز آن را انجام داد؛ و این بار نوبت نیوت بود که از هنر جراحی پلاستیک به منظور برطرف کردن معایب استفاده کند.

مشکل نظریه او این بود که با واقعیتها هماهنگی نداشت. اغلب دموکراتها بر ایجاد اصلاحات در زمینه‌های جرم و جنایت، رفاه و دفاع

ملی تأکید داشتند و در مقایسه با جمهوریخواهان راست جدید، احساس مسؤولیت بیشتری می‌کردند. اغلب آنها در زمرة آمریکاییهای سختکوشی بودند که کشورشان را دوست داشتند، برای جامعه خود کار می‌کردند و می‌کوشیدند فرزندانشان را به خوبی پرورش دهند. جینگریچ بدون اعتنا به این واقعیتها، به اقداماتش ادامه می‌داد و فرصت طلبانه در پی تخریب مابود.

مدتی بعد، بدون ارائه دلیل و مدرک، مدعی شد که ۲۵ درصد از همکاران من در کاخ سفید، معتاد به مواد مخدر هستند. همچنین دموکراتها را در مورد تولد تعداد زیادی کودک نامشروع که از خانواده جدا و به پرورشگاه‌ها سپرده شده بودند، مسؤول دانست. هنگامی که هیلاری اظهار داشت چنین کودکانی در صورت جدایی از مادر و اقامت در پرورشگاه، آینده و تربیت بهتری خواهند داشت، پاسخ داد که بهتر است فیلم سینمایی شهر پسران تهیه شده در سال ۱۹۸۳ را که در آن پسران فقیر در یک پرورشگاه متعلق به کلیسای کاتولیک بزرگ شده و ثمره سالهای وحشتناک دهه ۱۹۶۰ بودند، بینیم.

جينگریچ همچنین دموکراتها و برنامه‌های سهل‌انگارانه آنها را با اشاره به ماجرای زنی جنوبی به نام سوزان اسمیت که در اکتبر سال ۱۹۹۴ دو فرزندش را غرق کرده بود، مورد انتقاد قرار داد و آنها را موجب پدید آمدن چنین رویدادهایی معرفی کرد. جینگریچ هنگامی به اشتباه خود پی‌برد و ضربه خورد که معلوم شد سوزان اسمیت به دلیل دچار شدن به جنون آنی ناشی از سوءاستفاده جنسی در کودکی توسط پدرخوانده‌اش که از اعضای ائتلاف مسیحیان و از جمهوریخواهان فعال بوده، چنین جنایتی را انجام داده است. با این حال، انگار همه گناهان مردم در هر زمینه‌ای، حتی جنایاتی که محافظه‌کاران انجام می‌دادند، ناشی از رویدادهای سیاسی دهه ۱۹۶۰ بود.

منتظر بودم جینگریچ توضیح دهد که چگونه اضمحلال اخلاقی دموکراتها موجب تخریب دولتهای نیکسون و ریگان شد و رساییهایی همچون واگرگیت و ایران‌کسرا را پدید آورد. تردیدی نداشتم که پاسخی برای این پرسشها پیدا خواهد کرد. بنابراین بازداشت نیوت از پیمودن ادامه راه، مشکل بود.

با فرا رسیدن ماه دسامبر، اندکی امیدواری به زندگی سیاسی بازگشت، زیرا نمایندگان سنا و مجلس، لایحه موافقتنامه جهانی تعرفه‌ها و تجارت (GATT) را با اکثریت آرا به تصویب رساندند. این موافقتنامه، تعرفه‌های جهانی را به اندازه زیادی - در حدود ۷۴۰ میلیارد دلار - کاهش می‌داد؛ بازارهای بسته را بر روی کالاها و خدمات آمریکایی می‌گشود، به کشورهای فقیر فرصت فروش کالاهایشان را به مشتریان فرامرزی می‌داد؛ و به سازمان تجارت جهانی امکان می‌داد که قوانینی یکنواخت وضع کند و موانع موجود را از میان بردارد. رالف نادر و راس پروت به شدت مخالف تصویب این لایحه بودند و ادعا می‌کردند که این اقدام، پیامدهای وخیمی دارد و می‌تواند منجر به سلب سلطه آمریکا بر جهان و سوءاستفاده از کارگران نوجوان شود. ولی مخالفتهای لفظی آنان، تأثیر زیادی بر رأی نمایندگان نداشت. اعتراض کارگران نیز در مورد این لایحه، بسیار کمتر از تظاهرات آنها علیه نفتا بود. میکنی کانتور برای تصویب لایحه GATT، تلاش زیادی کرد.

در آن ماه، لایحه دیگری که در مقایسه با GATT از اهمیت کمتری بود نیز به تصویب رسید که مربوط به حمایت از بازنشستگان می‌شد. مشکل بودجه بازنشستگی، نخستین بار از طرف یکی از شهروندان در هنگام مبارزات انتخاباتی به من گوشزد شده بود. اجرای این لایحه، به همکاری گروه‌های متفاوت و ارائه طرحهایی به منظور تخصیص بودجه مناسب، یافتن راهکارهای مفید در جهت پوشش بیمه‌ای و حمایت بیشتر از چهل میلیون آمریکایی بازنشسته نیاز داشت. لوایح حمایت از بازنشستگان و GATT، آخرین لوایح مهمی بودند که در دو سال نخست ریاست جمهوری من به تصویب رسیدند و رویدادهای تلغی و شیرینی را همراه داشتند.

در اوایل دسامبر، لوید بتسن از وزارت خزانه‌داری استعفا داد و من، باب رایین را به جای او برگزیدم. بتسن کار خود را به خوبی انجام داده بود و من دلم نمی‌خواست استعفا بدهد، ولی او و همسرش می‌خواستند بیشتر به زندگی خصوصی خود پردازنند. انتخاب فرد جایگزین، آسان بود. باب رایین با ایجاد مجمع مشورتی اقتصاد ملی، مهمترین طرح برای وحدت تصمیم‌گیری در کاخ سفید را در طول چند دهه، ارائه داده، مورد

حمایت و احترام وال استریت بود و می خواست اقتصاد در خدمت همه آمریکاییها باشد. چندی بعد، لارا تایسن را به عنوان ریس جدید مجمع مشورتی اقتصاد ملی، و جانشین باب رایین، انتخاب کردم.

پس از برگزاری مراسم مهمانی به افتخار ثویند کوچما ریس جمهور اوکراین، برای شرکت در کنفرانس امنیت و همکاری اروپا و امضای موافقتنامه هایی در مورد خلع سلاح هسته ای با پرزیدنت یلتین، جان میجر نخست وزیر انگلستان و رؤسای جمهور اوکراین، قزاقستان و بلاروس، با هواپیما به بوداپست پایتخت مجارستان رفتم. پوشش خبری مناسبی برای تصمیمات مشترکی که درباره کاهش نیروگاه های اتمی، از بین بردن چندین هزار کلاهک هسته ای و جلوگیری از انتقال سلاحهای هسته ای به کشورهای دیگر، لازم بود، ولی آنچه در این مورد به سمع و نظر جهانیان رسید، سخنرانی یلتین و حملات او به من بود که مرا متهم می کرد جنگ سرد را تبدیل به صلح سرد کرده ام و می خواهم ناتو را در سراسر اروپای مرکزی گسترش دهم. در واقع من عکس این کار را انجام داده بودم و با تشکیل کنفرانس همکاری برای صلح، می خواستم گام نخست را برای جلب مشارکت تعداد بیشتری از کشورها بردارم و با پیروی از فرآیندی نو، اعضای ناتو را افزایش دهم و طرحی برای ایجاد همکاری میان ناتو و روسیه عرضه دارم.

چون اطلاع نداشتم که یلتین در سخنرانی خود چه می خواهد بگوید و او پس از من حرف زد، گیج و خشمگین شدم. نمی دانستم چرا این سخنان را بر زبان آورد و فرصتی هم برای پاسخگویی نداشت. ظاهراً مشاوران یلتین او را متقاعد کرده بودند که ناتو، شورهای لهستان، مجارستان و جمهوری چک را در سال ۱۹۹۶ به عضویت خواهد پذیرفت. آن سال، همزمان با مبارزه او در انتخابات ریاست جمهوری و علیه ملی گرایان افراطی روسیه بود که از گسترش ناتو نفرت داشتند و من نیز مخالف جمهوری خواهان بودم که از آن طرح حمایت می کردند.

چند روز بعد، ال گور که برای شرکت در جلسات مربوط به کمیسیون همکاریهای اقتصادی، علمی و فناوری "گور - چرنومردین" در مسکو به سر می برد، به دیدار یلتین رفت. بوریس اطلاع داد که من و او، همچنان به همکاری ادامه خواهیم داد و ال گور نیز به یلتین اطمینان داد

که سیاست ما در مورد ناتو، تغییر نکرده است. به دلایل زیادی، از جمله مبارزات سیاسی داخلی، نمی خواستم پلتین را سرزنش کنم، ولی در عین حال نمی خواستم اجازه بدهم که او همچنان درهای ناتو را بسته نگه دارد.

روز نهم دسامبر به میامی رفتم تا اجلاس سران آمریکا را افتتاح کنم. این نخستین ملاقات سران کشورهای آمریکایی از سال ۱۹۶۷ بود. رهبران سی و سه کشور کانادا، آمریکای مرکزی و جنوبی و منطقه کارائیب در جلسه حضور داشتند. در میان آنان آرستید چهل و یک ساله، رهبر هاییتی و رئیس جمهور کشور همسایه اویواکین بالاگوئز از دومینیکن که هشتاد و یک سال داشت و نایبنا بود، ولی همچنان فردی زیرک و برجسته به شمار می آمد، به چشم می خوردند.

اجلاس را با این سخنان افتتاح کردم که قصد داریم ناحیه آزاد تجاری گستردۀ ای را در سرتاسر آمریکا، از قطب شمال تا نواحی گرم جنوب ایجاد کنیم؛ دموکراسی را در منطقه برقرار سازیم؛ و نشان دهیم که آمریکا مصمم است همسایه خوبی برای دیگران باشد. اجلاسی موفقیت‌آمیز بود. در نظر داشتیم ناحیه آزاد تجاری را تا سال ۲۰۰۵ ایجاد کنیم و با این احساس گردهمایی را ترک کردیم که آینده‌ای سرشار از همکاری داشته باشیم. ابیات زیبای پابلو نرودا شاعر مشهور اهل شیلی، پایان بخش این اجلاس بود: «کوشش به تنها بی معنا ندارد و امید نیز به تنها بی وجود ندارد...»

در ۱۵ دسامبر، در یک سخنرانی تلویزیونی، خبر از کاهش مالیات برای طبقه متوسط در بودجه آینده دادم. این اقدام مورد مخالفت تعدادی از اعضای کاینه قرار گرفت و بعضی از رسانه‌های گروهی نیز به انتقاد از من پرداختند که شکست حزب دموکرات در انتخابات، مرا هوشیار و متنه ساخته است، در حالی که پیش از پیروزی جمهور سخواهان، در نظر داشتم کاهش میزان اخذ مالیات از طبقه متوسط را در لایحه بودجه بگنجانم. در واقع در مدتی بیشتر از دو دهه، فشار مالیاتی بر دوش طبقه متوسط بود و به همین دلیل مردم آمریکا هرگز شرایط اقتصادی خوبی نداشتند. کاهش میزان اخذ مالیات از این طبقه می‌توانست همراه با افزایش دریافت از طبقه ثروتمند باشد تا موجب کسر بودجه نشود.

طی یک سخنرانی، اعلام کردم که در لایحه مربوط به حقوق طبقه متوسط، علاوه بر اعتبار مالیاتی هر کودک به میزان ۵۰۰ دلار، خانواده‌هایی که حقوق سالانه آنها ۷۵۰۰۰ دلار یا کمتر است، از پرداخت مالیات معاف خواهند بود. با این کار به آمریکاییها اطمینان دادم که در عین حال با کسر بودجه نیز مواجه نخواهیم شد.

درست پیش از کریسمس، من و ال گور، مناطقی را در کشور به نام "نواحی خودمختار اقتصادی" اعلام کردیم که می‌توانستند ایجاد اشتغال کنند و با طرحهای اقتصادی سال ۱۹۹۳ ما هم‌اهنگی داشته باشند.

۲۲ دسامبر، آخرین روز کار دی‌مایرز به عنوان مسئول روابط عمومی بود. او در شرایط بسیار دشوار، کار خود را به خوبی انجام داد. دی‌دی از هنگام بارش برف در نیوهمپشایر با من همکاری می‌کرد. از آن هنگام به بعد، تنبادهای زیادی را پشت سر گذاشتیم و در شرایط سخت، به موفقیت دست یافتیم. می‌دانستم آن زن پس از ترک کاخ سفید، موفق خواهد بود و همین‌گونه نیز شد.

پس از مسافت سالانه من و هیلاری، دو روز بیشتر از حد معمول را با دیک کلی گذراندیم و برای شکار مرغابی به نزد دوستانمان در شرق آرکانزاس رفتیم. هر سال در فصل زمستان، هنگامی که مرغابیها از کانادا به سوی جنوب پرواز می‌کنند، تعدادی از آنها در سواحل رود میسی سی پی فرود می‌آیند. بسیاری از کشاورزان در دلتای رودخانه، مناطقی را برای شکار مرغابی اختصاص می‌دهند و به کسب درآمد می‌پردازند.

پرواز مرغابیها در سپیدهدم، شگفت‌انگیز و تماشایی است. در آنجا تعدادی غاز هم دیدیم که به شکل V پرواز می‌کردند. روزی که به شکار پرندگان رفتیم، هوا ابری بود و تنها دو مرغابی را مورد اصابت قرار دادیم. همراهان، به من اجازه دادند آنها را شکار کنم. در واقع بخت با من یار بود که موفق به انجام دادن این کار از فاصله هفتاد یارדי شدم.

روز بعد، من و هیلاری به مدرسه ابتدایی ویلیام جفریسون کلیتون در شروع، در شمال لیتل راک رفتیم. تسهیلات زیادی در اختیار دستان قرار داشت که یک سالن چندمنظوره به نام مادرم و کتابخانه‌ای به نام هیلاری در آن به چشم می‌خورد. اعتراف لمی‌کنم از اینکه مدرسه به نام من بود، احساس خوشحالی و غرور می‌کردم. هیچکس به اندازه من، مديون

معلمان آن مدرسه نبود.

رفتن به چنان مسافرتی در زادگاه، برایم ضروری بود. دو سال مثل سگ کار کرده و زحمت کشیده بودم، ولی "درختان اجازه نمی دادند جنگل دیده شودا" می دانستم که سال نو، چالشهای بسیاری همراه خواهد داشت و من برای رویارویی با آنها، به آمادگی نیاز داشتم. لازم بود با تریهای خالی شده خود را پرکنم و به ریشه هایم، آب برسانم.

پس از بازگشت به واشینگتن، در انتظار عمل کردن جمهوریخواهان به تعهدات و قولها یشان بودم و در ضمن می خواستم لوایحی را که در دو سال گذشته به مجلس ارائه داده بودم، به تصویب برسانم. به محض اینکه کنگره لایحه‌ای را به تصویب می رساند، کار کمیته اجرایی شروع می شد. مثلاً در لایحه جلوگیری از گسترش جرم و جنایت، بسیج ۱۰۰۰۰۰ نفر برای خدمت در اداره پلیس لازم بود که این کار را کمیته اجرایی انجام داد. مجبور بودیم مأمورانی را در قوه قضائیه داشته باشیم تا بتوانیم بودجه این کار را تأمین کنیم و گزارش ضروری را به اطلاع نمایندگان کنگره و مردم برسانیم.

روز ۵ ژانویه، نخستین ملاقات را با رهبران کنگره انجام دادم. گروه جمهوریخواهان، غیر از باب دال و نیوت جینگریچ، عبارت بودند از سناتور ترنت لات از میسیسیپی، و دو نماینده از تکزاس به نامهای دیک آرمی که رهبر اکثریت مجلس بود و تام دیلی. رهبران تازه دموکرات عبارت بودند از سناتور تام داشل از داکوتای جنوبی، دیک چارد، وندل فورد از کنتاکی و دیوید جونیور از ایالت میشیگان.

هر چند ملاقات با رهبران کنگره صمیمانه بود، ولی می دانستم هیچ راهی برای اجتناب از برخوردهای شدید در مورد به تصویب رساندن لوایحی که در متن آنها اختلافات اساسی داشتیم، وجود ندارد. لازم بود همکاران من با تفکر و انصباط، وظایفشان را انجام دهند.

در همین روزها بود که یکی از گزارشگران از من پرسید ارتباط ما با جمهوریخواهان بر اساس مصالحه خواهد بود یا جنگ؟ گفتم:

- پاسخ شما را این گونه می دهم. آقای جینگریچ در گوش راست شما فریاد می زند و من در گوش چپ شما زمزمه می کنم.

پس از اینکه نمایندگان رفتند، به سالن کنفرانس خبری رفتم تا اعلام

کنم که مایک کاری به عنوان مسؤول روابط عمومی برگزیده شده است. مایک تا پیش از پذیرش آن سمت، سخنگوی وارد کریستوفر بود. در هنگام مبارزات انتخاباتی برای ریاست جمهوری نیز به عنوان مسؤول روابط عمومی سناتور باب کردی، حملات زیادی به من کرد. این موضوع برایم اهمیت زیادی نداشت، زیرا مایک مجبور بود در آن شرایط مخالف من باشد. در عین حال، او در هنگام کار در دولت، به خوبی از سیاست خارجی ما دفاع کرد.

خون تازه‌ای در رگهای همکارانم تزریق شد. ارسکین باولز، کار خود را به عنوان معاون امور مشاغل کوچک رها کرد و به کاخ سفید آمد تا جای فیل لیدر را بگیرد. ارسکین به ویژه برای رهبری روابط مصالحه آمیز و در عین حال ستیزه جویانه ما با نمایندگان تازه سنا و مجلس، مناسب بود، زیرا در داد و ستد های سیاسی تعزیره کافی داشت و من دانست چگونه و چه زمانی امتیاز بدهد یا امتیاز بگیرد.

ژانویه نیز مانند بسیاری از ماههای آن سال، پر از خبرهای خوب و بد بود. میزان بیکاری به پاییتر از $4/5$ درصد رسید و $5/6$ میلیون شغل جدید ایجاد شد. کنت استار با اعلام اینکه ماجرای مرگ ونس فاستر را دوباره مورد بررسی خواهد داد و به انجام تحقیقات دیگری خواهد پرداخت، استقلال رأی خود را نشان داد. دولت اسحاق راین با کشته شدن نوزده اسراییلی که در دو حمله تروریستی با انفجار بمبه قتل رسیدند، مورد تهدید جدی قرار گرفت و همین امر موجب شد که اقدامات صلح آمیز او، کاهش یابد. نخستین لایحه را در کنگره جدید به تصویب رساندم.

در ۲۴ ژانویه، در نخستین کنگره دارای اکثریت جمهوریخواه، سخنرانی کردم. لحظه جالبی بود. چاره‌ای نداشتم جز اینکه بدون نشان دادن ضعف و یا احساس کینه و دشمنی، سخنان مسالمت‌آمیزی بر زبان بیاورم. به نمایندگان پیشنهاد کردم بهتر است به جای تلاش برای تسلط بر طبقه محروم جامعه، به انجام اصلاحات رفاهی پردازم.

چالش‌های من با جمهوریخواهان، در جبهه‌های گوناگون ادامه می‌یافتد. اگر آنها می‌خواستند به لایحه تراز بودجه رأی بدهند، مجبور بودند تعیین کنند چگونه باید هزینه آن را تأمین کرد و کاری نکنند که

امنیت ملی به خطر بیفت. به آنها توصیه کردم علیرغم تهدیداتی که به عمل آورده‌اند، از تعداد نمایندگان آمریکا در کشورهای خارجی نکاهند. اگر می‌خواستند در مورد لایحه کاهش جرم و جنایت سختگیری کنند، با آنان موافقت می‌کردم، لزوم استخدام بیشتر از ۱۰۰۰۰ پلیس دیگر را اطلاع می‌دادم یا از آنها می‌خواستم با لایحه منع حمل سلاح موافقت کنم.

پس از پایان سخنرانی در کنگره، با تعدادی از جمهوریخواهان مذاکره کردم و گفتم لایحه کاهش مالیات طبقه متوسط را ارائه می‌دهم، ولی حاضرم در این مورد با آنان تبادل نظر کنم. در عین حال از آنان می‌خواستم با من همکاری کنم تا به مردم آمریکا اطمینان دهیم که قصد نداریم بیمه خدمات درمانی را در هنگامی که کار خود را از دست می‌دهند و یا شغل خود را عوض می‌کنند، لغو کنیم.

هر ساله مجلس نه تنها به ریس جمهور بخت گفتگو با مردم را می‌دهد، بلکه در واقع مهمترین آینین سیاسی را برگزار می‌کند که در آن نمایندگان بارها با کف زدن، به تشویق ریس جمهور می‌پردازند؛ مخالفت یا موافقت خود را با واکنشهایشان نشان می‌دهند؛ در کنار بانوی اول ایالات متحده می‌نشینند؛ و نظر همه رسانه‌های گروهی آمریکا را به مراسم جلب می‌کند. در جلسه سخنرانی، در حدود پنجاه دقیقه فرصت حرف زدن داشتم که ده دقیقه آن به کف زدن حاضران گذشت، مدتی صرف شنیدن اعتراضات شد، و دقایقی را هم به ابراز سخنان آشتبانیه اختصاص دادم. با این حساب، زمان ایستادن من در پشت تریبون، هشتاد و یک دقیقه طول کشید.

روز ۱۰ ژانویه، پس از اینکه باب رایین به عنوان وزیر خزانه‌داری سوگند یاد کرد، همراه با لری سامرز به ملاقات من و چند تن از مشاورانم آمد تا در مورد بحران مالی مکزیکو گفتگو کنیم. پزو-پول مکزیک - تا حد زیادی ارزش خود را از دست داده بود و دولت آن کشور نمی‌توانست وام بیشتری دریافت کند و یا بدھیهای سابق را پردازد. برای مقابله با چنین امری، لازم بود ارزش برابری پزو با دلار، مورد تجدیدنظر قرار گیرد. پس از اینکه ارزش پزو باز هم کاهش یافت، مکزیک با داشتن تنها ۶ میلیارد دلار ذخیره ارزی، ۳۰ میلیارد دلار بدھی در سال ۱۹۹۵ داشت که مجبور بود ظرف سه ماه نخست، ۱۰ میلیارد دلار آن را پردازد.

اگر مکزیک در انجام دادن تعهداتش دچار مشکل می‌شد، به قول باب راین مجبور بودیم اقتصاد آن کشور را "ذوب شده" به حساب بیاوریم، زیرا یکاری گسترده، تورم و عدم تمایل کشورهای دیگر و مردم آنها به سرمایه‌گذاری در مکزیک، به اضمحلال اقتصادی آن، شتاب فراوانی می‌داد.

به گفته راین و سامرز، ورشکستگی اقتصادی مکزیک می‌توانست پیامدهای ناگواری نیز برای ایالات متحده در بر داشته باشد. نخست اینکه مکزیک، سومین شریک تجاری ما به حساب می‌آمد. اگر این کشور قادر به خرید و فروش کالا نمی‌شد، شرکتهای آمریکایی و کارکنان آنها به شدت آسیب می‌دیدند. دوم اینکه تزلزل اقتصادی در مکزیک ممکن بود به افزایش ۳۰ درصدی مهاجرتهای غیرقانونی منجر شود، یعنی تزدیک به نیم میلیون مهاجر بیشتر، در هر سال. سوم اینکه مکزیک فقیر، به راحتی پذیرای شرکت در فعالیتهای غیرقانونی قاچاق مواد مخدر می‌شد، زیرا در همان زمان هم مقادیر زیادی مواد مخدر در مرزهای مکزیک و ایالات متحده، معامله می‌شد. سرانجام اینکه هر رویداد ناگواری در مکزیک، می‌توانست بر کشورهای همسایه و غیرهمسایه مستقیماً تأثیرگذار باشد، زیرا سرمایه‌گذاران سایر کشورها، اعتماد خود را برای فعالیت در بازارهای آمریکای لاتین، اروپای مرکزی، روسیه، آفریقای جنوبی و کشورهای دیگری که به منظور پیشرفت و نوسازی از ما کمک می‌گرفتند، از دست می‌دادند. به دلیل اینکه در حدود ۴۰ درصد صادرات آمریکا، به کشورهای در حال توسعه می‌رفت، اقتصاد ما نیز به شدت صدمه می‌دید.

راین و سامرز توصیه کردند که از کنگره بخواهیم پرداخت ۲۵ میلیارد دلار وام ضروری به مکزیک را به تصویب برساند تا به این کشور امکان پرداخت بدھیهای معوقه داده شود و بتواند اعتماد اعتباردهندگان و سرمایه‌گذاران را برای همکاری جلب کند و در ضمن مقامات دولتشی مکزیک موظف شوند در دوره‌های کوتاه مدت، شرایط اقتصادی آن کشور را به ما گزارش دهند تا از تکرار چنین رویدادهایی جلوگیری به عمل آورد. این دو نفر همچنین اظهار داشتند که در صورت عدم توجه به توصیه‌هایشان، با گذشت زمان، این مسئله غیرقابل حل خواهد بود. در

عین حال معتقد بودند حتی اگر این اقدامات انجام شود، باز هم ممکن است مشکلات اقتصادی مکزیک همچنان تداوم یابد و پولی که ما به آنها می‌دهیم، از بین برود. مکزیک در حال اضمحلال بود، زیرا نه تنها سیاستهای اقتصادی دولت ضعف داشت، بلکه سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی نیز باحتیاط در برنامه‌های ضروری، شرکت می‌کردند. پرداخت پول به مکزیک به منظور پرداخت بدهی به سرمایه‌گذاران ثروتمندی که در اجرای طرحهای غیرضروری به آن کشور کمکهای مالی کرده بودند، شاید می‌توانست در آینده از انجام دادن چنین طرحهایی جلوگیری کند.

آنچه موجب نگرانی بیشتر در این زمینه می‌شد، این بود که اغلب آمریکاییها نمی‌دانستند پیامدهای ناگوار اقتصادی مکزیک، چه تأثیر مخربی بر اقتصاد آمریکا خواهد گذاشت. اکثریت نمایندگان دموکرات معتقد بودند که نفتا دچار ضعف است. بسیار از جمهوریخواهان تازه انتخاب شده، بهویژه در مجلس، نمی‌خواستند آمریکا در امور اقتصادی بین‌المللی دخالت کند. تعداد زیادی از آنها حتی گذرنامه برای رفتن به سایر کشورها نداشتند. آنها می‌خواستند مهاجرت از مکزیک به آمریکا را هم محدود کنند و هرگز موافق ارسال میلیاردها دلار به آن کشور نبودند. پس از شنیدن توصیه‌های رایین و سامرز و بررسی آنها، چند سؤال پرسیدم و گفتم که باید موضوع پرداخت وام را دنبال کنیم. تصور می‌کردم این تصمیم، کاملاً واضح است، ولی همه مشاورانم، با من هم عقیده نبودند. مخالفان معتقد بودند که نخست لازم است برای بازگشت به وضعیت اولیه و جلب اعتماد آنها، بهویژه پس از شکست دموکراتها در انتخابات میاندوره‌ای، اقداماتی انجام دهم. هنگامی که استفانو پولوس موضوع پرداخت وام ۲۵ میلیارد دلاری را شنید، نخست زیاد دچار شگفتی نشد، زیرا تصور کرد منظور رایین و سامرز ۲۵ میلیون است، ولی پس از اینکه توضیح داده شد، معتقد بود با انجام این کار، خود را از بین خواهم برد و در انتخابات ۱۹۹۶، شکست خواهم خورد.

اقدام به این کار، خطرات زیادی در برداشت، ولی من به رئیس جمهور تازه مکزیک، ارنستو زدیلو، اعتماد داشتم. او اقتصاددانی برجسته و فارغ‌التحصیل دوره دکترای دانشگاه بیل بود که پس از ترور لویس کولوسیو، نامزد اصلی حزب او برای انتخابات ریاست جمهوری، تصمیم

گرفت در انتخابات شرکت کند. اگر کسی قادر به نجات دادن مکزیک می‌شد، به نظر من، زدیلو بود.

از طرفی ما نمی‌توانستیم کنار بایستیم و شاهد شکست مکزیک باشیم و کمکی به آن کشور نکنیم. علاوه بر اینکه مشکلات اقتصادی مکزیک می‌توانست بر اقتصاد ما تأثیر ناگوار بگذارد، در صورت ورشکستگی آن کشور، همه کشورهای آمریکای لاتین، ایالات متحده را به خودخواهی و کوتاه‌بینی متهم می‌کردند. از سالیان پیش رنجش و خشم زیادی در میان کشورهای آمریکای لاتین، نسبت به ایالات متحده وجود داشت و ما همواره متهم بودیم که به علایق و نیازهای آنان، توجه کافی نشان نداده‌ایم و نمی‌دهیم. هرگاه ایالات متحده به استفاده از خط‌مشی همزیستی مسالمت‌آمیز روی می‌آورد و با کشورهای منطقه به مذاکره می‌پرداخت، همچون زمانی که پژیلندت کارترا در مورد بازگرداندن کانال پاناما انجام داد، بر میزان محبویت کشور افزوده می‌شد. در زمان جنگ سرد، هنگامی که رهبران انتخاب شده توسط مردم را مورد حمایت قرار نمی‌دادیم به برکناری و سقوط آنان کمک می‌کردیم و دیکتاتورها را به قدرت بازمی‌گرداندیم و از سوءاستفاده آنان از حقوق بشر حمایت می‌کردیم، واکنش بدی از طرف مردم آن کشورها می‌دیدیم.

رهبران کنگره را به کاخ سفید فراخواندم، وضعیت و شرایط را برایشان توضیح دادم و حمایت آنان را خواستار شدم. همه آنان قول همکاری دادند، از جمله باب دال و نیوت جینگریچ که هردو مشکل مکزیک را به عنوان "نخستین بحران قرن بیست و یکم" توصیف کردند. رایین و سامرز به کاپیتل هیل رفتند و ما موفق شدیم حمایت سناتور پاول ساربانز از مریلند، سناتور کریس داد، و سناتور جمهوریخواه اهل یوتا باب بنت که مردی برجسته و از محافظه‌کاران قدیمی بود را جلب کنیم. تعداد زیادی از اعضای هیأت دولت و فرمانداران نیز به پشتیبانی از ما برخاستند که از آن جمله می‌توان به بیل ولد از ماساچوست که علاقه زیادی به مکزیک داشت، و جورج دبلیو بوش از تکزاس که ایالت او همچون کالیفرنیا در صورت ادامه بحران مکزیک، بیشترین لطمہ را می‌خورد، اشاره کرد.

علیرغم اهمیت موضوع و حمایت آلن گرینسپن، در اواخر ماه معلوم

شد که در کنگره به خوبی عمل نکرده‌ایم. دموکرات‌های ضد نفتا معتقد بودند که این کمک، ضروری نیست و اعضای جمهوریخواه نیز مخالفت شدید خود را ابراز داشتند.

در آخر ماه، رابین و سامرز توصیه کردند که این کار به صورت یکجانبه و بدون نظرخواهی از مجلس انجام گیرد و کمک نقدی از بودجه ثابت ارزی به مکزیک ارسال شود. این بودجه در سال ۱۹۳۴ اختصاص داده شده بود، یعنی هنگامی که آمریکا، دلار را از پشتوانه طلا، خارج کرد تا نوسانات ارزی را به حداقل برساند. مقدار این بودجه در حدود ۳۵ میلیارد دلار بود و وزارت خزانه‌داری می‌توانست در صورت موافقت ریس جمهور، آن را هزینه کند. روز بیست و هشتم ماه، دخالت سریع آمریکا در مورد این موضوع، ضروری‌تر از پیش شد، زیرا وزیر دارایی مکزیک، رابین را احضار کرد و اضمحلال اقتصادی را قریب الوقوع توصیف کرد. قرار بود یک میلیارد دلار از بدهی‌های آن کشور، ظرف یک هفته پرداخت شود.

دوشنبه شب ۳۰ ژانویه، بحران به اوج رسید. میزان ذخایر ارزی مکزیک به کمتر از ۲ میلیارد دلار رسیده و ارزش پزو ۱۰ درصد دیگر کاهش یافته بود. همان شب رابین و سامرز به کاخ سفید آمدند تا بالئون پانه‌تا و سندی برگر که موضوع را در شورای امنیت ملی مورد بررسی قرار داده بودند، ملاقات کنند. رابین موضوع را برای آن دو نفر در یک جمله

شرح داد: «مکزیکو تنها چهل و هشت ساعت دیگر زنده است!»

جینگریچ به کاخ سفید احضار شد تا به او اطلاع داده شود که نمی‌توان منتظر رویدادهای قریب الوقوع تا دو هفته بعد شد. دال نیز همان شب به همین نتیجه رسیده بود. آن دو نفر همراه با تمام داشل و دیک جپارد همه تلاش خود را انجام دادند، ولی جبهه مخالفان، بسیار مقتدر بود.

در حدود ساعت یازده شب در کاخ سفید به دفتر لئون رفتم تا گزارشی کامل را بشنوم. رابین و سامرز، باز هم شرایط ناگوار اقتصادی مکزیک را مورد بررسی دقیق قرار داده و به این نتیجه رسیده بودند که به جای ۲۵ میلیارد دلار، می‌توان با ۲۰ میلیارد دلار اوضاع را تثبیت کرد، زیرا مسؤول امور مالی بین‌المللی، میچل کامدسومن موفق شده بود نظر بانک جهانی را برای پرداخت بقیه مبلغ جلب کند.

هرچند ماجرا به خوبی پیش می‌رفت، ولی سندی برگر و باب را بین، دوباره موضوع خطرات احتمالی را گوشزد کردند. نظرسنجیهای تازه در لوس آنجلس تایمز نشان می‌داد مردم آمریکا به نسبت ۷۹ درصد در برابر ۱۸ درصد، با پرداخت وام به مکزیک مخالفند. در پاسخ به مخالفان اظهار داشتم: "از حالا تا یک سال دیگر، یعنی هنگامی که یک میلیون مهاجر غیرقانونی اضافی به کشور می‌آیند، در مواد مخدرا ارسال شده از مکزیک غرق می‌شویم، و بسیاری از مردم دو سوی مرز ریوگرانده بیکار می‌شوند. اگر کسی از من پرسد چه کاری برای جلوگیری از این رویدادها انجام داده‌ای، چه می‌توانم بگویم؟ آیا پاسخ بدhem نزدیک به هشتاد درصد مردم آمریکا، مخالف کمک بودند؟ ما باید این کار را هرچه زودتر انجام دهیم."

جلسه ما در حدود ده دقیقه طول کشید.

روز بعد، ۳۱ ژانویه خواستار کمک گرفتن از بودجه ثابت ارزی شدیم. قرارداد وام، دو هفته بعد در ساختمان وزارت خزانه‌داری به تصویب رسید. این امر، اعتراض شدید نمایندگان کنگره و تعدادی از متعددان گروه هفت را به دنبال داشت، زیرا این کشورها نیز مجبور شدند ۱۸ میلیارد دلار اعتبار در اختیار مکزیک قرار دهند، بدون اینکه مورد مشورت قرار گیرند. نخستین محموله کمکهای مالی، در ماه مارس ارسال شد و پس از آن، به تدریج به ارسال باقیمانده مبلغ مورد تقاضا پرداختیم. طی چندماه، شرایط اقتصادی مکزیک تغییر نکرد و بهبود نیافت، ولی در اوخر سال، بسیاری از سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان، به بازار مکزیک بازگشتد و به بازسازی اقتصاد آن کشور پرداختند. ارنستو زدیلو نیز در عوض برنامه‌های اقتصادی تازه‌ای را که قول اجرای آن را داده بود، به مجلس ارائه داد.

هرچند به نظر نمی‌آمد ارسال کمک مالی تأثیر زیادی داشته باشد، ولی چندی بعد، تأثیر آن مشخص شد. در سال ۱۹۸۲ هنگامی که اقتصاد مکزیک دچار ورشکستگی شد، تقریباً یک دهه طول کشید تا رشد اقتصادی به کشور بازگردد. ولی این‌بار، پس از یک سال بحران، اقتصاد مکزیک رشد دوباره را آغاز کرد. پس از ۱۹۸۲، هفت سال طول کشید تا مکزیک به بازار مالی راه پیدا کند، ولی در سال ۱۹۹۵، تنها هفت ماه برای

این راهیابی، وقت لازم بود. در ماه ژانویه سال ۱۹۹۷، مکزیک همه بدهیهای خود را همراه با بهره آن، سه سال زودتر از موعد مقرر، پرداخت. این کشور ۱۰/۵ میلیارد دلار از ۲۰ میلیارد دلار اهدایی ما را به عنوان وام دریافت داشت و با بت بهره آن، ۱/۴ میلیارد دلار پرداخت که در مقایسه با سودی که از این مبلغ در صورت سرمایه‌گذاری در سهام مشارکت وزارت خزانه‌داری ایالات متحده به دست می‌آمد، تقریباً ۶۰۰ میلیون دلار، بیشتر بود. معلوم شد که این وام، نه تنها یک تصمیم سیاسی خوب، بلکه یک سرمایه‌گذاری عالی نیز برای ما بوده است.

سرمقاله‌نویس نیویورک تایمز، نام فرایدمان در مورد وام مکزیک نوشت: "یک تصمیم سیاسی و اقتصادی که از حمایت مردم برخوردار نبود و تعداد اندکی آن را درک کردند، ولی مهمترین خط مشی خارجی اتخاذ شده در دوران ریاست جمهوری کلینتون بود." احتمالاً حق با او بود. در مورد نظر مردم، باید اشاره کنم که ۷۵ درصد آنها با تصمیمات من درباره کمک اقتصادی به روسیه، بازگشت آریستید به هایتی و مایر اعمال ما در بوسنی و کوزوو مخالف بودند و این کارها با مقاومت زیادی مواجه شدند. شاید نظر سنجیها بتوانند نشان دهند که مردم آمریکا چگونه می‌اندیشند و در چه زمانی باید به اقدامی مهم پرداخت، ولی آمار هرگز نمی‌توانند تصمیماتی را به ریس‌جمهور القا کنند که اتخاذ آنها نیاز به وسعت دید و نگرش به زوایا و جنبه‌های گوناگون امور دارد. مردم آمریکا، ریس‌جمهور خود را انتخاب می‌کنند و از او می‌خواهند اقدامات صحیحی برای کشور انجام دهد. کمک به مکزیک، اقدام صحیحی برای آمریکا بود. این تنها راهکار معقول اقتصادی به شمار می‌رفت که با انجام دادن آن، بار دیگر به کشورهای جهان ثابت کردیم که می‌توانیم همسایه خوبی باشیم.

روز ۹ فوریه هلموت کهل به ملاقات من آمد. او دوباره انتخاب شده بود و با اطمینان پیش‌بینی می‌کرد که در مورد من نیز همین رویداد شکل خواهد گرفت. او عقیده داشت ما در زمان سختی به قدرت دست یافته‌ایم، می‌گفت سرانجام بر همه مشکلات غلبه خواهیم کرد. در کنفرانس خبری پس از ملاقات، کهل، درگذشت سناتور فولبرايت را که نیمه شب گذشته در هشتاد و نه سالگی اتفاق افتاده بود، تسلیت گفت.

کهول اظهار داشت به نسلی تعلق دارد که در زمان تحصیل، آرزویی نداشت جز اینکه از بورسیه فولبرایت استفاده کند. همچنین می‌گفت نام فولبرایت در سراسر جهان، همراه با القابی همچون صراحت، دوستی و طرفداری از اتحاد مردم با یکدیگر است. در زمان درگذشت فولبرایت، در حدود ۹۰۰۰۰ محصل آمریکایی و ۱۲۰۰۰۰ محصل سایر کشورهای دنیا، از بورسیه تحصیلی او استفاده می‌کردند.

چند روز پیش از مرگ سناتور فولبرایت، برای ملاقات با او به خانه اش رفته بودم. دچار سکته خفیف شده بود و نمی‌توانست به درستی حرف بزند، ولی نگاهی روشن داشت، مغزش به درستی کار می‌کرد و به خوبی همه را می‌شناخت. آخرین ملاقات ما، بسیار خوب بود. نام فولبرایت در تاریخ آمریکا جاودانه خواهد ماند. همان‌طور که در مراسم خاکسپاری او گفت: "او همیشه آماده یاد دادن و یاد گرفتن بود..."

روز ۱۳ فوریه، لارا تایسون و سایر اعضای مجتمع مشاوران اقتصادی از جمله جو استیگلیتز و مارتین بیلی، نسخه‌ای از آخرین "گزارش اقتصادی رئیس جمهور" را به من دادند. این گزارش، نشانگر پیشرفت‌های مهم ما از سال ۱۹۹۳ و مشکلات مربوط به عدم تساوی درآمدها بود. از هر فرصتی برای تصویب و اجرای لایحه حقوق طبقه متوسط و پیشنهاداتی که در این مورد داده بود استفاده می‌کردم تا حداقل سقف دستمزدها را در مدت دو سال از ۴/۲۵ دلار به ۱۵/۵ دلار برسانم و آن را ۹۰ سنت افزایش دهم. این افزایش می‌توانست ده میلیون کارگر را پوشش دهد و ۱۸۰۰ دلار در سال به درآمد آنها اضافه کند. نیمی از افزایش به‌منظور مقابله با تورم ایجاد شده از سال ۱۹۹۱ ضروری می‌نمود، زیرا از آن سال، افزایش دستمزد صورت نگرفته بود.

این حداقل دستمزد، مورد پذیرش همه دموکراتها بود، ولی اغلب جمهوریخواهان با افزایش دستمزد پایه مخالف بودند و ادعا می‌کردند این کار موجب افزایش هزینه‌های مشاغل می‌شود. ظاهراً کسی از موضع آنان حمایت نمی‌کرد. در واقع بسیاری از اقتصاددانان جوان اخیراً دریافته‌اند که افزایش حداقل هزینه، تأثیر نسبتاً اندکی بر افزایش سایر هزینه‌ها می‌گذارد و در عین حال در اشتغال‌زاگی بسیار مؤثر است. اخیراً یک مصاحبه تلویزیونی را در مورد حداقل هزینه‌ها در کارخانه‌ای در

جنوب غربی ویرجینیا شاهد بودم. در این مصاحبه خانمی حضور داشت که رئیس کارخانه بود. از او پرسیدند در مود شایعات مربوط به افزایش دستمزدها که احتمالاً به اخراج کارگران و جایگزین شدن ماشین‌آلات منجر خواهد شد، چه پاسخی دارد. خانم لبخندی زد و به مصاحبه‌کننده گفت: "عزیزم، هرگز چنین اتفاقی نمی‌افتد."

در چهارمین هفته ماه فوریه، من و هیلاری برای دیداری دو روزه به کانادا رفتیم و در خانه جیم بلانکارد سفير آمریکا و همسرش جانت، اقامت کردیم. من و جیم از اوایل دهه ۱۹۸۰ باهم دوست بودیم. او در آن هنگام، فرماندار میشیگان بود. کانادا بزرگترین شریک تجاری و متعدد ما بود. ما طولانی‌ترین مرز دنیا را با این کشور داریم. در سال ۱۹۹۵، دو کشور در امور گوناگونی از جمله هایستی، کمک به مکزیک، ناتو، نفتا، اجلاس کشورهای آمریکایی و اوپک، همکاری نزدیک داشتند. هرچند گاهی اختلافاتی در مورد تجارت گندم، چوب و حق ماهیگیری پیش می‌آمد، ولی دوستی ما گسترده و عمیق بود.

مدتی را همراه با نخست وزیر کانادا ژان کرتین و همسرش آلین گذراندیم. کرتین یکی از بهترین دوستانم در میان رهبران جهان به حساب می‌آمد و مردی مقتدر، قابل اعتماد، و حریف بازی گلف من بود.

همچنین در مجلس کانادا سخنرانی و از آنان به‌خاطر همکاری در زمینه‌های گوناگون، سپاسگزاری کردم، یاد بسیاری از هنرمندان کانادایی را گرامی داشتم، از جمله اسکار پیترسون، نوازنده پیانو جاز و هنرمند مورد علاقه من، جانی میچل که سازنده "صبح چلسی" بود؛ و یوسف کارش، عکاس برجسته‌ای که به‌خاطر تصویری که از چرچیل ارائه کرد، به شهرت رسید و عکسی فراموش نشدندی از من و هیلاری انداخت.

ماه مارس، لااقل از نظر من، به‌خوبی آغاز شد. سنا در تصویب اصلاحیه لایحه تراز بودجه، به دلیل کم آوردن تنها یک رأی برای رسیدن به حد نصاب دوسم آرا، موفق نشد. هرچند اصلاحیه از طرفداران زیادی برخوردار بود، ولی اغلب اقتصاددانان معتقد بودند چنین لایحه‌ای نمی‌تواند مفید باشد، زیرا توانایی دولت را برای کاستن از میزان کسر بودجه در شرایط احساس، محدود می‌کند. آمریکا پیش از سال ۱۹۸۱ مشکل کسر بودجه نداشت، ولی پس از دوازده سال، میزان بدھی دولت

به اندازه زیادی افزایش یافت.

با افزایش مداوم بدھی، جمهوریخواهان را مجبور کردم اعتراف کنند که برای تنظیم بودجه، هیچ برنامه روشنی نداشته‌اند. من در مدتی کمتر از یک ماه، بودجه‌ای را ارائه داده بودم، در حالی که نمایندگان جمهوریخواه، بیشتر از دو ماه بود که اکثریت را در مجلس داشتند. عاقبت متوجه شدند که نتوانسته‌اند برنامه درستی را ارائه دهند.

چندی بعد، جمهوریخواهان برنامه‌ای آزمایشی را در مورد بودجه پیشنهاد کردند که در آن صرفه‌جوییهای زیادی به چشم می‌خورد. همین امر نشان می‌داد که دموکراتها در انتقاد از آن قرارداد کذایی، حق داشته‌اند. در این برنامه: حذف ۱۵۰۰۰ شغل دولتشی، حذف ۱/۲ میلیون شغل برای جوانان و اختصاص ۷/۱ میلیارد دلار برای امور آموزشی که تقریباً نصف بودجه اختصاص یافته برای مبارزه با مواد مخدر بود، آن هم در زمانی که اعتیاد در میان جوانان آمریکایی به گونه‌ای روزافزون رواج داشت، گنجانده شده بود. از همه بدتر این بود که آنها می‌خواستند بودجه غذایی مدارس و WIC را که برنامه‌ای برای تغذیه زنان، نوزادان و کودکان زیر پنج سال بود و از زمان اجرا، همه دموکراتها و جمهوریخواهان از آن رضایت داشتند، حذف کنند. کاخ سفید و نمایندگان دموکرات، برای جلوگیری از تصویب این بودجه آزمایشی، روزی سرشار از مبارزه و درگیری داشتند. یکی دیگر از پیشنهادهایی که در این بودجه با مخالفت زیاد مواجه شد، مربوط به حذف بخش آموزش بود که همانند برنامه غذایی مدارس، طرفداران زیادی داشت. سناتور دال مدعی بود که زیانهای این نهاد، بسیار بیشتر از فوایدش بوده است و من به شوخی گفت: راست می‌گوید، زیرا در همه این سالها، جمهوریخواهان آن را اداره می‌کردند و وزرای آموزش و پژوهش، همگی جمهوریخواه بوده‌اند.

همزمان با رد پیشنهادات و لوایح جمهوریخواهان، کارهای دولتشی را به گونه‌ای انجام می‌دادم که نیازی به ارائه لایحه و تصویب مجلس نباشد و در پاسخ به انتقادات می‌گفتم که من مجوز خود را زمان رأی‌گیری از مردم گرفته‌ام. در اواسط ماه مارس به کار روی طرحی پرداختم که کمیته ال‌گور ارائه داده بود و کاوشی ۲۵ درصدی در صرف وقت کارکنان دولت ایجاد می‌کرد و ۲۰ میلیون ساعت کاری در هر سال، صرفه‌جویی می‌کرد.

سومین مراسم سنت پاتریک برای من از هنگامی که به ریاست جمهوری رسیده بودم، همزمان با سالگرد انعقاد قرارداد صلح در ایرلند شمالی بود. در این روز، برای مردم ایرلند صدھا هزار درود فرستادم و برای نخست وزیر جدید آن کشور جان بروتون که همچنان به تلاشهاي خود برای ادامه روند صلح می افزود، آرزوی موفقیت کردم. ظهر آن روز برای نخستین بار با گری اسمیت در مهمانی ناهاری که توسط نیوت جینگریچ پس از انتخاب به سمت سخنگوی مجلس برگزار شده بود، ملاقات کردم. پس از اینکه شین فن پذیرفت با دولت انگلستان مذاکره کند و سلاحها را زمین بگذارد، برای دومین بار به اسمیت روایید دادم و او را همراه با جان هیوم و نمایندگان سایر احزاب سیاسی ایرلند شمالی، به مراسم سنت پاتریک و صرف شام در کاخ سفید، دعوت کردم.

به محض ورود آدامز به سالن غذاخوری، جان هیوم از من خواست با او دست بدهم و من همین کار را کردم. در مهمانی آن شب کاخ سفید، جمعیت حاضر به آوای خوش موسیقی و صدای بی نظیر فرانک پاترسون خواننده تنور ایرلند، گوش فرا داد. این امر به اندازه‌ای بر آدامز تأثیر گذاشت که بلا فاصله برخاست، روی صحنه رفت و یک آواز دو صدایی را با هیوم اجرا کرد.

شاید در دوران حاضر، این روابط عادی به نظر برسد، ولی در آن زمان رسم نبود و نشانه تغییرات شگرف در سیاست خارجی آمریکا به حساب می آمد که بسیاری از کشورها، از جمله انگلستان و همچنین دولتمردان آمریکایی، از جمله وزارت کشور با آن مخالف بودند. در واقع در آن مهمانی، هماهنگی زیادی نه تنها با جان هیوم قهرمان اجرای طرح صلح، بلکه با گری آدامز داشتم که هنوز دولت بریتانیا او را تروریست می پنداشت. البته گری آدامز شخصیتی کاملاً متضاد با جان هیوم آرام و خردمند داشت. هیوم مردی ریشو و در مقایسه با آدامز دارای قامی بلندتر، سن و سال کمتر، داناتر و آگاهتر بود که در شرایط سخت تری نیز به سرمی برد، ولی در مواردی نیز شباhtهای زیادی به یکدیگر داشتند. هوش و ذکاوت از نگاههایشان، حتی از پشت شیشه‌های عینک، هویدا بود، هردو سرشار از امید و آرزو و طرفدار اتحاد همه ساکنان سرزمین ایرلند و عدم تعجزیه کشورشان بودند. هردو می کوشیدند مردم ایرلند را از